

Instrumento para la Formulación del Plan Anual Operativo (PAO)

**Cuadro N. 1
MINISTERIO DE SEGURIDAD PÚBLICA
PLAN ANUAL OPERATIVO**

DEPENDENCIA: SERVICIO NACIONAL DE GUARDACOSTAS

Año: 2023

Objetivo Estratégico PEI	Objetivo Operativo	Factor de riesgo (limitante)	Actividades	Ponderación	Indicador de la actividad	Tipo de indicador	Meta Alcanzada Años Anteriores			Meta Anual	Cargo del responsable cumplimiento de la meta	Observaciones
							2020	2021	2022	2023		
1-Fortalecer la gestión preventiva de la policía para mejorar la seguridad y convivencia ciudadana.	Realizar acciones operativas que permitan contrarrestar las manifestaciones de delitos en aguas jurisdiccionales	Operativo	Realizar acciones de seguridad marítima.	30,00%	Cantidad de acciones preventivas de seguridad marítima realizadas	Producto	7575,00	10000,00	17000,00	17000,00	Estaciones de Guardacostas, Unidades Ambientales	Sujeto a que no se presenten situaciones de desastre natural, u operativas que obliguen a destinar recursos en otras actividades, así como a que no se presenten cambios bruscos en el precio de los mercados.
1-Fortalecer la gestión preventiva de la policía para mejorar la seguridad y convivencia ciudadana.	Realizar acciones operativas que permitan contrarrestar las manifestaciones de delitos en aguas jurisdiccionales	Operativo	Desarrollo de acciones de seguridad policiales- ambientales que permitan vigilar y proteger los recursos marinos y costeros en aguas jurisdiccionales.	30,00%	Cantidad de acciones operativas contra la explotación ilegal de recursos naturales.	Producto	3760,00	4850,00	5000,00	5500,00	Estaciones de Guardacostas, Unidades Ambientales	N/A
1-Fortalecer la gestión preventiva de la policía para mejorar la seguridad y convivencia ciudadana.	Realizar acciones operativas que permitan contrarrestar las manifestaciones de delitos en aguas jurisdiccionales	Operativo	Realizar constantemente inspecciones a embarcaciones que se encuentren en aguas jurisdiccionales	20,00%	Cantidad de Embarcaciones inspeccionadas	Producto	300,00	450,00	900,00	2613,00	Estaciones de Guardacostas, Unidades Ambientales	N/A
1-Fortalecer la gestión preventiva de la policía para mejorar la seguridad y convivencia ciudadana.	Realizar acciones operativas que permitan contrarrestar las manifestaciones de delitos en aguas jurisdiccionales	Operativo	Brindar capacitación a comunidades costeras.	20,00%	Cantidad de personas capacitadas en el programa de mejoramiento de la seguridad y en temas ambientales en zonas marino costeras	Producto	NA	12,00	600,00	2180,00	Estaciones de Guardacostas, Unidades Ambientales	Considera centros educativos, asociaciones de desarrollo y de pescadores.
1-Fortalecer la gestión preventiva de la policía para mejorar la seguridad y convivencia ciudadana.	Desarrollar las capacidades cognitivas y operativas de los funcionarios del SNG.	Operativo	Ejecutar acciones de formación y capacitación para el personal Operativo.	50,00%	Cantidad de funcionarios formados	Producto	62,00	105,00	60,00	60,00	Director de academia	Sujeto a disponibilidad de personal y procesos administrativos para nuevas contrataciones
1-Fortalecer la gestión preventiva de la policía para mejorar la seguridad y convivencia ciudadana.	Desarrollar las capacidades cognitivas y operativas de los funcionarios del SNG.	Operativo	Ejecutar acciones de formación y capacitación para el personal Operativo.	50,00%	Cantidad de funcionarios capacitados	Producto	133,00	220,00	340,00	340,00	Director de academia	Sujeto a disponibilidad de personal y procesos administrativos para nuevas contrataciones
1-Fortalecer la gestión preventiva de la policía para mejorar la seguridad y convivencia ciudadana.	Determinar el costo operativo por patrullaje en acciones de protección de los recursos naturales.	Operativo	Realizar proyeccion del costo operativo en los patrullajes	50,00%	Costo promedio mensual en patrullajes en el Golfo Dulce	Economía	NA	NA	NA	5887863,69	Oficiales Directores de Nispero, Coyote y Puntarenas	Se pretende establecer los costo operativos de los patrullajes que se realizan en el Golfo de Nicoya, tomando como base elementos como salarios, combustible y aceite. De acuerdo al convenio suscrito por Guardacotas e Incopesca.

7-Transformar los modelos de gestión para lograr una mayor eficiencia.	Priorizar la perspectiva de género para incidir de manera positiva en la prevención de todas las formas de violencia de género.	Operativo	Realizar actividades que fomenten la perspectiva de género inclusiva	100,00%	Cantidad de actividades realizadas	Producto	N/A	N/A	12,00	90,00	Estaciones de Guardacostas, Unidades Ambientales, Academia SNG.	"Artículo 6: Los Planes Anuales Operativos incluirán acciones específicas derivadas de la PIEG-MSP y su Plan de Acción.
4-Reprimir las actividades relacionadas con el narcotráfico, crimen organizado, crimen transfronterizo y actividades conexas, para mejorar la seguridad y convivencia ciudadana en el territorio nacional.	Ampliar la cobertura y el efecto de las estrategias en la lucha contra el crimen organizado, transfronterizo y actividades conexas.	Operativo	Realizar acciones operativas en la lucha contra el crimen organizado	50,00%	Porcentaje de Aguas Jurisdiccionales con operativos seguridad y vigilancia	Eficacia	N/A	N/A	0,66%	0,71%	Estaciones de Guardacostas y Unidades Ambientales	Sujeto a que no se presenten situaciones de desastre natural, u operativas que obliguen a destinar recursos en otras actividades, así como a que no se presenten cambios bruscos en el precio de los combustibles.
4-Reprimir las actividades relacionadas con el narcotráfico, crimen organizado, crimen transfronterizo y actividades conexas, para mejorar la seguridad y convivencia ciudadana en el territorio nacional.	Ampliar la cobertura y el efecto de las estrategias en la lucha contra el crimen organizado, transfronterizo y actividades conexas.	Operativo	Realizar acciones operativas en la lucha contra el crimen organizado	25,00%	Porcentaje de millas náuticas cuadradas de mar territorial cubiertas	Eficacia	N/A	N/A	17,00%	17,30%	Estaciones de Guardacostas y Unidades Ambientales	Sujeto a que no se presenten situaciones de desastre natural, u operativas que obliguen a destinar recursos en otras actividades, así como a que no se presenten cambios bruscos en el precio de los combustibles.
4-Reprimir las actividades relacionadas con el narcotráfico, crimen organizado, crimen transfronterizo y actividades conexas, para mejorar la seguridad y convivencia ciudadana en el territorio nacional.	Ampliar la cobertura y el efecto de las estrategias en la lucha contra el crimen organizado, transfronterizo y actividades conexas.	Operativo	Mantener operables las embarcaciones del Servicio.	25,00%	Cantidad de Embarcaciones Alistadas	Producto	NA	36,00	38,00	35,00	Sección de Mantenimiento	Sujeto a que no se presenten situaciones de desastre natural, u operativas que obliguen a destinar recursos en otras actividades, así como a que no se presenten cambios bruscos en el precio de los combustibles.
4-Reprimir las actividades relacionadas con el narcotráfico, crimen organizado, crimen transfronterizo y actividades conexas, para mejorar la seguridad y convivencia ciudadana en el territorio nacional.	Modernización y actualización de las capacidades operacionales del SNG	Operativo	Fortalecer mediante capacitación, la capacidad del personal de Guardacostas en la atención de desastres naturales y asistencia humanitaria.	100,00%	Porcentaje de personal capacitado por año	Eficacia	NA	NA	100,00	75,00%	Academia y Estaciones de Guardacostas	La capacitación será realizada y/o coordinada por la Academia y las Estaciones del SNG El porcentaje se considera con base en el número total de personas del SNG
4-Reprimir las actividades relacionadas con el narcotráfico, crimen organizado, crimen transfronterizo y actividades conexas, para mejorar la seguridad y convivencia ciudadana en el territorio nacional.	Participación del Departamento Legal en la redacción de acuerdos y convenios internacionales y nacionales con otras instituciones	Operativo	Incrementar la participación del SNG en acuerdos nacionales e internacionales, afines a las competencias marítimas	100,00%	Número de acuerdos realizados	Producto	NA	NA	NA	3,00	Director General, Depto. Legal.	Revisar o elaborar los acuerdos sometidos a su conocimiento por instrucciones de la Dirección General

4-Reprimir las actividades relacionadas con el narcotráfico, crimen organizado, crimen transfronterizo y actividades conexas, para mejorar la seguridad y convivencia ciudadana en el territorio nacional.	Establecimiento de un proceso académico de mejoramiento continuo en la formación y capacitación del SNG	Operativo	Actualizar la malla curricular de los cursos de Formación de la Academia del SNG.	25,00%	Malla curricular actualizada	Producto	NA	NA	NA	1,00	Director de academia	Se cumplió en año 2022 con el 25% delo proyectado, ya que es un trabajo en conjunto que se realiza con la oficina de Investigación y Diseño Curricular de la Academia Nacional de Policía, por lo que el 75 % restante del objetivo se estaría cumpliendo para finales del 2023.
4-Reprimir las actividades relacionadas con el narcotráfico, crimen organizado, crimen transfronterizo y actividades conexas, para mejorar la seguridad y convivencia ciudadana en el territorio nacional.	Establecimiento de un proceso académico de mejoramiento continuo en la formación y capacitación del SNG	Operativo	Crear programas de capacitación, para el fortalecimiento del conocimiento de los intereses marítimos.	25,00%	Programas de capacitación creados.	Producto	NA	NA	15,00	15,00	Director de academia	Los programas deben ser creados por la Academia del SNG
4-Reprimir las actividades relacionadas con el narcotráfico, crimen organizado, crimen transfronterizo y actividades conexas, para mejorar la seguridad y convivencia ciudadana en el territorio nacional.	Establecimiento de un proceso académico de mejoramiento continuo en la formación y capacitación del SNG	Operativo	Crear programas de capacitación, para el fortalecimiento del conocimiento de los intereses marítimos.	25,00%	Porcentaje de personal capacitado del SNG por año.	Eficacia	N/A	N/A	0,66%	15,00%	Director de academia	El porcentaje se considera con base en el número total de personas del SNG.
4-Reprimir las actividades relacionadas con el narcotráfico, crimen organizado, crimen transfronterizo y actividades conexas, para mejorar la seguridad y convivencia ciudadana en el territorio nacional.	Establecimiento de un proceso académico de mejoramiento continuo en la formación y capacitación del SNG	Operativo	Fortalecer la formación humanística con énfasis en la ética, disciplina, liderazgo, genero, vocación policial y respeto a los DD.HH.	25,00%	Cantidad de Capacitaciones por año	Producto	NA	NA	25,00%	55,00	Director de academia Oficiales Directores	N/A

7-Transformar los modelos de gestión para lograr una mayor eficiencia.	Implementación de un sistema logístico integral	Talento Humano	Diagnosticar las herramientas para el desarrollo del ciclo logístico del SNG	100,00%	Diagnóstico elaborado	Producto	NA	NA	1,00	1,00	Depto. Administrativo	Se ha avanzado con la fase 1 y fase dos para desarrollar las herramientas por áreas (Mantenimiento, adquisiciones, abastecimientos, etc..) para el desarrollo del ciclo logístico del SNG Se dara continuidad a las fase pendiente en el año 2023, descritas a continuación: 3.Crear e implementar la estructura de medios de los componentes operacionales del SNG (3.1 Fase de Diseño y Adquisición: . Cumplimiento administrativo Estructura de Fuerza del componente Naval. (elaboración Determinación Necesidad Operacional – Objetivos Dirección del SNG). 3.2Fase de operación y mantenimiento: Construir la metodología de cálculo de los tiempos de operación en horas de acuerdo a los recursos asignados por unidad tipo
7-Transformar los modelos de gestión para lograr una mayor eficiencia.	Optimización de inversiones de acuerdo objetivo misional	Talento Humano	Elaborar un plan de inversión de mediano plazo que contribuya a mejorar la utilización de los recursos económicos.	100,00%	Plan de Inversión implementado	Producto	NA	NA	1,00	1,00	Depto. Administrativo	Se realizara la implementacion de Plan de Inversion para el año 2023
7-Transformar los modelos de gestión para lograr una mayor eficiencia.	Cumplir con el plazo establecido por la Dirección de Proveeduría Institucional para la revisión de las observaciones que esta emita sobre las solicitudes de contratación en SICOP	Talento Humano	Elaborar un informe mensual con el promedio de los tiempos de atención a las observaciones emitidas por la Dirección de Proveeduría Institucional (según instrumento en Excel)	100,00%	Porcentaje de cumplimiento de los plazos a las correcciones solicitadas por la Proveeduría a las solicitudes de contratación	Eficacia	NA	NA	75,00%	80,00%	Depto. Administrativo	Control de Observaciones a solicitudes de contratación proporcionado por la Oficina de Planificación Institucional.

INSERTAR FILA

BORRAR FILA

Responsable de la elaboración:

Comandante Milton Pérez Quirós

Nombre del Director/ Jefe:

Comisario Martin Arias Araya

Firma del Director/Jefe

1-Fortalecer la gestión preventiva de la policía para mejorar la seguridad y convivencia ciudadana.
2-Implementar la Política Educativa Policial Costarricense, para mejorar la capacidades en el cumplimiento de la gestión policial.
3-Fortalecer la trazabilidad de las armas para mejorar el control sobre la adquisición, tenencia, portación y tráfico de armas de fuego, municiones y materiales relacionados en el marco de la legislación vigente
4-Reprimir las actividades relacionadas con el narcotráfico, crimen organizado, crimen transfronterizo y actividades conexas, para mejorar la seguridad y convivencia ciudadana en el territorio nacional.
5-Articular la Rectoría del Sector Seguridad Ciudadana y Justicia para mejorar la seguridad ciudadana
6-Fortalecer el accionar policial para brindar una respuesta oportuna y efectiva a la ciudadanía.
7-Transformar los modelos de gestión para lograr una mayor eficiencia.

Economía